

## SIPA

### ครรชิต มัลยวงศ์

SIPA ย่อมาจาก Software Industry Promotion Industry มีชื่อเรียกเป็นภาษาไทยว่า **สำนักงานส่งเสริมอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์แห่งชาติ** ซึ่งเป็นองค์กรมหาชน ได้รับการจัดตั้งตามพระราชกฤษฎีกาเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2546 ต่อมาท่านรองนายกรัฐมนตรี นายสุวิทย์ คุณกิตติ ได้มีประกาศแต่งตั้งประธานกรรมการ และ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการบริหาร SIPA เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2546

ผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งประกอบด้วย

- |                              |                      |
|------------------------------|----------------------|
| 1. นางเครือวัลย์ สมณะ        | ประธานกรรมการ        |
| 2. นายครรชิต มัลยวงศ์        | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ |
| 3. นายอากรณ์ ปอล ศรีพิพัฒน์  | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ |
| 4. นายจรัส สว่างสมุทร        | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ |
| 5. นายภาณุทัต เตชะเสน        | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ |
| 6. นายอนุกุล แด้มประเสริฐ    | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ |
| 7. นายศิริศักดิ์ คชพัชรินทร์ | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ |

การดำเนินงานขององค์กรมหาชนนั้นมีลักษณะแตกต่างไปจากหน่วยงานราชการตามปกติ และต่างไปจากรัฐวิสาหกิจด้วย ความแตกต่างที่สำคัญก็คือ องค์กรมหาชนมีลักษณะการดำเนินงานเหมือนบริษัท นั่นหมายความว่าคณะกรรมการบริหารมีหน้าที่รับผิดชอบเต็มประดุจเกี่ยวกับการบริหาร องค์กรแบบนี้ ตามรูปแบบแล้วรัฐบาลเป็นเจ้าของหน่วยงานและมอบหมายให้รัฐมนตรีที่รับผิดชอบ หน่วยงานนี้เป็นผู้ดูแล แล้วรัฐมนตรีก็มอบหมายให้ประธานกรรมการเป็นผู้บริหารองค์กรอีกทีหนึ่ง ตามรูปแบบแล้วประธานไม่ใช่ผู้บริหาร โดยตรงดังนั้นประธานก็จะต้องหาผู้บริหารที่มีฝีมือมาทำหน้าที่ บริหารจัดการองค์กรนี้แทน

ด้วยเหตุนี้เอง ประธานคณะกรรมการ คุณเครือวัลย์ สมณะ จึงได้เชิญ คุณมนู ורתิตลเชษฐ์ อดีตประธานผู้บริหารของบริษัทด้าแมทมาเป็นผู้อำนวยการ SIPA ซึ่งเรื่องนี้ก็ได้รับความเห็นชอบ เป็นอย่างดีจากกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิทุกคน

ปัจจุบันนี้ SIPA มีสำนักงานชั่วคราวอยู่ที่อาคารของ บริษัท กสท. จำกัด (มหาชน) ถนนแจ้งวัฒนะ

สำหรับวัตถุประสงค์ของ SIPA นั้น ตามพระราชกฤษฎีกาได้กำหนดไว้ดังนี้

1. เป็นหน่วยงานหลักในการวางแผนและกำหนดนโยบายพัฒนาอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์ของประเทศไทยให้สอดคล้องกับแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
2. ส่งเสริมอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์โดยมุ่งเน้นการสนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์ของประเทศ การพัฒนาบุคลากร การตลาด การลงทุน กระบวนการผลิต และการให้บริการที่ได้มาตรฐานสากล รวมถึงการสร้างแรงจูงใจในการลงทุนด้านอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์ โดยการเสนอแนะมาตรการทางด้านภาษีและสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ต่อคณะรัฐมนตรี
3. สนับสนุนการค้นคว้าวิจัย การถ่ายทอดเทคโนโลยี และจัดให้มีกฎ ระเบียบ และมาตรการที่จำเป็นต่อการส่งเสริมอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์
4. ส่งเสริมให้เกิดการคุ้มครองด้านทรัพย์สินทางปัญญาสำหรับซอฟต์แวร์
5. เป็นหน่วยงานหลักในการประสานงานและแก้ปัญหาเกี่ยวกับการดำเนินการทางด้านอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์ให้มีบริการแบบเบ็ดเสร็จ

สำหรับเงินทุนดำเนินการขั้นต้นนั้นมีสองแบบคือ เงินทุนประเดิมที่รัฐบาลจะจัดสรรให้ และ เงินอุดหนุนทั่วไปที่รัฐบาลจัดสรรให้เป็นรายปี หลังจากนั้น SIPA อาจขอเงินอุดหนุนจากภาคเอกชน และหารายได้อื่น ๆ มาใช้ดำเนินการได้ด้วย

ก่อนที่จะมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารชุดนี้ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดตั้งองค์การมหาชนแห่งนี้ คณะกรรมการได้ประชุมมาหลายครั้งแล้ว และได้พิจารณากลยุทธ์การดำเนินงานระยะแรกไว้หลายประเด็นดังนี้

1. การสร้างตลาดซอฟต์แวร์ เป็นการพยายามส่งเสริมให้เกิดการขายตัวในธุรกิจซอฟต์แวร์ ทั้งด้านผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตลาดภายในประเทศและต่างประเทศ โดยเน้นธุรกิจซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวกับ Enterprise Software, animation and multimedia และ embedded software
2. การสร้างขีดความสามารถทางด้านซอฟต์แวร์ เพื่อพัฒนาทักษะด้านเทคโนโลยีซอฟต์แวร์ของไทยให้นักธุรกิจและนักพัฒนาซอฟต์แวร์ของไทยมีความพร้อมในการขยายตลาดตามเป้าหมายได้
3. การลงทุน และ Joint Venture ส่งเสริมให้เกิดการลงทุนระหว่างธุรกิจไทยและต่างประเทศ

4. โครงการพิเศษ ส่งเสริมให้เกิดการแพร่กระจายการผลิตซอฟต์แวร์และการทำธุรกรรมด้านซอฟต์แวร์ไปยังภูมิภาค ส่งเสริมให้เกิด Software Production Cluster ตามเมืองต่างๆ ที่มีความพร้อมเรื่องบุคลากรด้านซอฟต์แวร์

สำหรับกลยุทธ์หรือแนวทางการดำเนินงานตอนนี้ผมคิดว่าเราจะต้องรออีกระยะหนึ่ง เพราะตอนนี้รัฐบาลยังไม่ได้ให้เงินทุนดำเนินการ และ SIPA เองก็ต้องรอไปอีกหลายเดือนกว่าจะได้งบประมาณกลางปีมาดำเนินการซึ่งก็ยังไม่ทราบว่าจะได้มาทางด้านใดบ้าง ดังนั้นในที่นี้จะไม่กล่าวถึงแผนการดำเนินงานของ SIPA ในตอนนี้

สิ่งที่จะเน้นก็คือ คณะกรรมการบริหารและผู้อำนวยการเห็นพ้องต้องกันว่า SIPA จะไม่ใช่ผู้ดำเนินการทุกอย่างเองหมด แต่จะพยายาม Outsource ให้ผู้ที่มีความพร้อมมาทำกิจกรรมต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในวัตถุประสงค์

อย่างไรก็ตาม ก่อนจบเรื่อง SIPA ใครขอสรุปประเด็นที่ ท่านรัฐมนตรี สุรพงษ์ สืบวงศ์ลี ได้ให้นโยบายแก่คณะกรรมการไว้ห้าประเด็นคือ

1. SIPA จะต้องรีบทำแผนงานที่ชัดเจนและถูกต้องในการสร้างอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์ให้เป็นไปตามที่รัฐบาลได้กำหนดให้เป็นอุตสาหกรรมเป้าหมาย (อุตสาหกรรมอื่นคือ การเกษตร ท่องเที่ยว แฟชั่น และ รถยนต์)
2. การพัฒนาคนให้เป็น Knowledge Worker มีความสำคัญและควรใช้ช่วยปิดเทอมภาคฤดูร้อนดำเนินการบางส่วน
3. ควรเน้นไปทางด้านงานที่เกี่ยวกับอุตสาหกรรมภาพยนตร์
4. พยายามส่งเสริมให้เกิด ICT City โดยประสานงานกับส่วนภูมิภาคและส่วนกลางให้ประสบความสำเร็จโดยเร็ว

เรารับทราบไว้แต่เนิ่นๆ นะครับ หากมีความคืบหน้าเกี่ยวกับแผนงานที่ชัดเจนอย่างไรจะนำมาเล่าสู่กันฟังต่อไป